

- Francis a suivre

# **Appendix A**

## **Strategic Plan Discussion Paper 1**

### **Purpose, Mandate and Community Outcomes**

---

#### **1. Purpose of the Discussion**

This discussion initiates the development of a new Library Strategic Plan.

The objective is to establish a clear foundation by identifying:

- the role of the Library in the community,
- the outcomes the Board wishes to achieve, and
- the values that will guide future decisions.

Examples are provided to support discussion. Direction will be determined by the Board.

#### **2. Strategic Planning Approach**

The strategic plan will be developed over a series of Board meetings, with each meeting focused on a specific component.

This approach is intended to:

- allow focused discussion,
- build the plan incrementally, and
- ensure the final plan reflects Board direction.

Future discussions will address:

- community needs and service priorities,
- branch roles within a multi-branch system,
- strategic priorities,
- implementation considerations, and
- performance measures.

#### **3. Draft Strategic Foundations (Examples for Discussion)**

The following are provided as starting points.

### **3.1 Draft Mission – Example**

The Library connects residents of The Nation to knowledge, reading, technology, and community life through accessible and responsive public library service.

### **3.2 Draft Vision – Example**

A welcoming, trusted, and evolving rural library system that strengthens community life in every branch area.

### **3.3 Draft Values – Examples**

- Accessibility
- Community Responsiveness
- Respect
- Stewardship
- Learning
- Collaboration

## **4. Draft Community Outcomes (Examples for Discussion)**

The Board is asked to consider the outcomes the Library should achieve over the life of the strategic plan.

### **Option A – Four outcomes**

1. Equitable access to core library services across the municipality
2. The library as a welcoming community hub
3. Services that reflect each branch community while operating as one system
4. Clear and accountable governance
5. **Option B – Five outcomes**

1. Literacy and learning opportunities for residents
2. Access to collections, information, and digital services
3. Strong and relevant branch presence in each community
4. Meaningful partnerships
5. Sustainable and well-managed library services

## **5. Key Questions for Discussion**

- What is the most important role of the Library today?
- What should residents expect from library services across all branches?
- What does equitable service look like in this municipality?
- Which outcomes should be prioritized?

- What should success look like in 3–5 years?

## **6. Expected Outcome of This Discussion**

Direction from the Board on:

- mission and vision themes,
- core values,
- preferred community outcomes, and
- overall strategic direction.

This will inform the next stage of planning.

## **7. Next Step**

Discussion Paper 2: Community Needs and Service Priorities

## **Conclusion**

This discussion establishes the foundation for the strategic plan and will guide the development of subsequent discussion papers.

## **Staff Action Needed**

Staff Action Needed: Board to provide direction on strategic foundations to support preparation of Discussion Paper 2.

.....

## **Annexe A**

### **Document de discussion 1 – Plan stratégique** **Objectif, mandat et résultats pour la communauté**

---

#### **1. Pourquoi on en parle**

Cette discussion lance le travail pour créer un nouveau plan stratégique pour la bibliothèque.

Le but est de se donner une base claire en identifiant :

- le rôle de la bibliothèque dans la communauté
- les résultats que le Conseil veut atteindre
- les valeurs qui vont guider les décisions

On vous propose des exemples pour aider la discussion.  
Les décisions vont venir du Conseil.

---

## **2. Comment on va faire le plan**

Le plan va se bâtir sur plusieurs réunions du Conseil.  
Chaque rencontre va se concentrer sur un élément précis.

Cette façon de faire permet de :

- avoir des discussions plus ciblées
- construire le plan étape par étape
- s'assurer que le plan final reflète bien les décisions du Conseil

Les prochaines discussions vont porter sur :

- les besoins de la communauté et les priorités
  - le rôle des succursales dans le réseau
  - les priorités stratégiques
  - comment mettre le plan en place
  - comment mesurer les résultats
- 

## **3. Bases du plan (exemples pour discussion)**

Voici des idées de départ pour guider la discussion.

---

### **3.1 Mission (exemple)**

La bibliothèque aide les résidents de La Nation à accéder au savoir, à la lecture, à la technologie et à la vie communautaire grâce à des services accessibles et adaptés.

---

### **3.2 Vision (exemple)**

Un réseau de bibliothèques rurales accueillant, fiable et en évolution, qui appuie la vie communautaire dans chaque secteur.

---

### **3.3 Valeurs (exemples)**

- Accessibilité
  - Réponse aux besoins de la communauté
  - Respect
  - Gestion responsable
  - Apprentissage
  - Collaboration
- 

## **4. Résultats pour la communauté (exemples)**

Le Conseil est invité à réfléchir aux résultats que la bibliothèque devrait atteindre dans les prochaines années.

---

### **Option A – Quatre résultats**

1. Accès équitable aux services de base partout dans la municipalité
  2. La bibliothèque comme lieu accueillant pour la communauté
  3. Des services adaptés à chaque secteur, tout en restant un seul réseau
  4. Une gouvernance claire et responsable
- 

### **Option B – Cinq résultats**

1. Favoriser la lecture et l'apprentissage
  2. Offrir un bon accès aux collections et aux services numériques
  3. Assurer une présence forte dans chaque succursale
  4. Développer des partenariats utiles
  5. Offrir des services durables et bien gérés
- 

## **5. Questions pour guider la discussion**

- C'est quoi le rôle le plus important de la bibliothèque aujourd'hui ?
- Qu'est-ce que les résidents devraient s'attendre à recevoir comme services ?

- Ça veut dire quoi, un service équitable ici ?
  - Quels résultats sont les plus importants ?
  - À quoi devrait ressembler le succès dans 3 à 5 ans ?
- 

## **6. Résultat attendu**

Le Conseil doit donner une direction sur :

- la mission et la vision
- les valeurs principales
- les résultats à prioriser
- la direction générale du plan

Ces éléments vont servir pour la prochaine étape.

---

## **7. Prochaine étape**

**Document de discussion 2 : Besoins de la communauté et priorités de services**

---

## **Conclusion**

Cette discussion sert à établir les bases du plan stratégique et à guider les prochaines étapes.

---

## **Action requise**

Le Conseil doit donner ses orientations pour aider à préparer le prochain document de discussion.